



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



Ministerul Educației, Cercetării,
Tineretului și Sportului
OI POS DRU

POSDRU/1/1.1/S/8

Formare de consilieri și asistenți suport pentru implementarea Strategiei de descentralizare a învățământului preuniversitar

FONDUL SOCIAL EUROPEAN
Investește în
OAMENI





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSORU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



Ministerul Educației, Cercetării,
Tineretului și Sportului
OI POS DRU

Formare de consilieri și asistenți suport pentru implementarea Strategiei de descentralizare a învățământului preuniversitar

POSDRU/1/1.1/S/8

Proiect finanțat din Fondul Social European și implementat de către Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului, în parteneriat cu Academia de Studii Economice București, The Red Point și Agenția OSC

Proiectul contribuie în mod direct la realizarea obiectivului general al Programului Operațional Sectorial de Dezvoltare a Resurselor Umane - POS DRU și se înscrie în domeniul major de intervenție 1.1. Acces la educație și formare profesională inițială de calitate.

Acest proiect urmărește operațiunea indicativă de dezvoltare și implementare de instrumente și mecanisme în vederea îmbunătățirii învățământului preuniversitar, inclusiv acțiuni inovatoare și sprijin pentru dezvoltarea personalului în contextul descentralizării, formarea/dezvoltarea de rețele de comunicare pentru îmbunătățirea managerială a funcționării unității școlare, pentru diseminarea bunelor practici și pentru raportarea periodică a rezultatelor obținute din monitorizarea competențelor descentralizate.

Scopul proiectului

Prin proiect se urmărește creșterea gradului de autonomie managerială de tip descentralizat a unităților școlare, prin acordarea de orientare școlară și consiliere, precum și susținerea formării personalului cu atribuții de îndrumare și

control în aplicarea unor noi forme de management educațional.

Obiectivul general al proiectului

Obiectivul general al proiectului îl constituie îmbunătățirea managementului și a capacității unităților de învățământ de a gestiona schimbările impuse de procesul de descentralizare la nivel național.

Obiectivele specifice ale proiectului

- asigurarea serviciilor de consultanță prin formarea unor categorii profesionale cu competențe specifice pentru implementarea descentralizării;
- comunicarea privind implementarea descentralizării la nivel național;
- informarea celor implicați prin constituirea unei biblioteci oficiale a descentralizării și a unei baze





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSORU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



Ministerul Educației, Cercetării,
Tineretului și Sportului
OI POS DRU

de date pentru monitorizare;

- acordarea de suport în domeniul descentralizării prin înființarea unor structuri operaționale (birouri de asistență) la nivel central și județean;
- informarea în școli și în comunitate despre prevederile strategiei descentralizării prin derularea unei campanii de comunicare care să operaționalizeze circuite de comunicare între birourile de asistență, instituțiile care gestionează competențe descentralizate și media;

Grupurile țintă

Grupurile țintă identificate pentru implementarea proiectului sunt: 1000 de profesori membri ai CA, 420 de consilieri locali, 126 de inspectori școlari și 126 de persoane dintre membri ai CA și inspectori formați ai birourilor de asistență.

Activitățile proiectului

- organizarea și desfășurarea de cursuri de formare pentru categoriile de actori responsabili pentru implementarea Strategiei de descentralizare în domeniile: comunicare, cunoștințe generale despre descentralizare, management educațional, IT;
- configurarea site-ului www.edudescentralizare.ro (accesibil și de pe site-ul www.edu.ro);
- realizarea la nivelul Biroului Central, a setului de documente care vor forma bibliografia "oficială" a descentralizării; redactarea de ghiduri și de metodologii

specifice pe domeniile descentralizării, studii de caz, analize ale situației în alte țări etc.

- înființarea birourilor de asistență la nivelul Direcțiilor județene de învățământ sau în alte locații închiriate și la nivel central.

Beneficiile implementării proiectului

Printre beneficiile importante obținute în urma implementării acestui proiect se numără:

- transparența actului decizional (accesul cetățenilor la informația publică și participarea acestora la luarea deciziei);
- valorizarea resursei umane, care subliniază necesitatea recunoașterii cadrelor didactice ca factori esențiali ai dezvoltării comunitare;
- transferul de competență administrativă și financiară, de la nivel central, la administrația publică locală prin: restructurarea rețelei școlare, finanțarea, gestionarea și dezvoltarea bazei materiale, mobilitatea personalului didactic;
- transferul sumelor alocate învățământului de la bugetul de stat spre administrația locală și spre unitățile de învățământ pentru: cheltuieli de personal, cheltuieli pentru consolidări, investiții și reparații capitale, subvenții pentru cantine și internate școlare, cheltuieli privind facilitățile de transport, cheltuieli pentru concursuri școlare, cheltuieli pentru bursele elevilor;

Pe termen lung, beneficiile proiectului se vor evidenția prin egalitatea de șanse, dezvoltarea durabilă, inovație și abordarea interregională.



Investește în
OAMENI

Formare de consilieri și asistenți suport pentru implementarea Strategiei de descentralizare a învățământului preuniversitar

"Învățământul românesc se află într-un proces de armonizare și compatibilizare cu politicile comunitare, proces care presupune, printre altele, descentralizarea și întărirea autonomiei școlii pentru creșterea calității serviciilor educaționale" - susține Gigel PARASCHIV, managerul proiectului "Formare de consilieri și asistenți suport pentru implementarea Strategiei de descentralizare a învățământului preuniversitar".

- Domnule Director, spuneti-ne câteva cuvinte despre obiectivul general al proiectului pe care îl coordonați "Formare de consilieri și asistenți suport pentru implementarea Strategiei de descentralizare a învățământului preuniversitar".

- Descentralizarea în educație presupune redistribuirea responsabilităților, a autorității decizionale, a răspunderii publice și a resurselor de la nivel central la nivel local. Este necesar însă ca acest proces să fie pregătit, prin dezvoltarea și implementarea de instrumente și mecanisme, prin acțiuni inovatoare și sprijin pentru dezvoltarea personalului în contextul descentralizării, prin formarea și dezvoltarea de rețele de comunicare pentru îmbunătățirea managerială a funcționării unității școlare, pentru diseminarea bunelor practici și pentru raportarea periodică a rezultatelor obținute din monitorizarea competențelor descentralizate. Din această perspectivă, Ministerul Educației,

Cercetării și Inovării, prin acest proiect, și-a propus, ca obiectiv general, îmbunătățirea managementului și capacității unităților de învățământ de a gestiona schimbările antrenate de procesul de descentralizare la scară națională, prin dezvoltarea serviciilor de consultanță și asistență și a unor instrumente alternative pentru o mai bună conștientizare a schimbărilor de către entitățile interesate. Proiectul se derulează în perioada 2009-2011 și a fost selectat prin Programul Operațional Sectorial de Dezvoltare a Resurselor Umane POS DRU, domeniul major de intervenție 1.1 Acces la educație și formare profesională inițială de calitate.

- Care sunt, în opinia dumneavoastră avantajele obținute în urma descentralizării în învățământul preuniversitar românesc?

- Școala contemporană se confruntă, atât în România, cât și în spațiul european, cu numeroase



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
EGALITĂȚII DE ȘANSE
AMPOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRUMINISTERUL EDUCAȚIEI
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII

Investește în OAMENI

provocări sociale, culturale și economice, aspect care necesită inițierea, elaborarea și implementarea unor strategii și politici specifice globalizării și adecvarea școlii la exigențele societății bazate pe cunoaștere. În contextul integrării României în Uniunea Europeană, învățământul românesc se află într-un proces de armonizare și compatibilizare cu politicile comunitare, proces care presupune, printre altele, descentralizarea și întărirea autonomiei școlii pentru creșterea calității serviciilor educaționale și administrarea mai eficientă a fondurilor publice alocate educației.

Pe parcursul ultimilor douăzeci de ani, unitățile de învățământ au făcut obiectul a numeroase reflecții și reforme elaborate la nivel interministerial, la nivel de comisii de dialog social, în dezbatere publică și propuneri legislative, în special în privința nivelului de autonomie acordat. Școlile au fost investite cu puteri sporite în scopul administrării mai eficiente a fondurilor publice dedicate educației și, mai ales în ultimii ani, a creșterii calității predării-învățării-evaluării.

Obiective precum testarea exercitării unor competențe partajate și delegate de Ministerul Educației, Cercetării și Inovării către comunitatea locală și școală, îmbunătățirea cadrului instituțional și a proceselor de management financiar și de luare a deciziilor la nivelul școlilor și al autorității administrației publice locale, dezvoltarea sistemelor de evaluare și monitorizare a managementului resurselor de

care dispun școlile, într-un mediu descentralizat, toate acestea vor permite întărirea autonomiei școlilor și sporirea implicării comunității locale în ceea ce privește gestionarea unor categorii de cheltuieli pentru învățământ.

Mai sunt multe întrebări la care se așteaptă răspunsuri - analiza rezultatelor procesului de reformă și măsurarea impactului măsurilor de descentralizare asupra creșterii calității și eficienței educației fiind aspecte ale unui proces viu, în derulare.

- Spuneți-ne, vă rog, care este grupul țintă identificat și ce acțiuni se vor întreprinde în cadrul acestui proiect?

- Grupul țintă vizat în proiect este constituit, pe de o parte, din personal cu funcții de conducere, monitorizare, evaluare și control din inspectoratele școlare, iar pe de altă parte, din membri ai Consiliilor de Administrație ale unităților de învățământ: cadre didactice și consilieri locali cu atribuții în comisiile pentru educație, învățământ și cultură.

Programul de formare derulat în proiect îi va abilita pe cursanți în domeniul managementului unei unități de învățământ în contextul comunității locale în domenii precum: managementul resurselor, managementul financiar, managementul organizației școlare, managementului strategic, parteneriatului dintre școală și comunitate și îi va ajuta să promoveze inițiative corecte în cadrul Consiliilor Locale pe care le reprezintă și a Consiliilor de Ad-



UNIUNEA EUROPEANĂ


 MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
EGALITĂȚII DE SANSE
AMPOSDRU

 FONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013

 INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013

 MINISTERUL EDUCAȚIEI
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRU

 MINISTERUL EDUCAȚIEI
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII

Investește în OAMENI

ministrație ale școlilor, devenind astfel persoane resursă la nivel local. În plus, din cadrul acestora, vor fi selectați consilieri și asistenți, care vor acorda consultanță în birouri județene, înființate pentru a oferi suport tuturor categoriilor interesate de domeniile cheie ale descentralizării.

- Spuneți-ne câteva cuvinte despre principalele etape de desfășurare ale proiectului "Formare de consilieri și asistenți suport pentru implementarea Strategiei de descentralizare a învățământului preuniversitar".

- Pentru compatibilizarea sistemului național cu sistemele europene, asigurarea calității educației, eficientizarea utilizării resurselor și conectarea educației la nevoile comunității/pieței muncii, este necesară formarea unei resurse umane competente, conștiente și responsabile de gestionarea competențelor descentralizate.

Acest proiect își propune, într-o primă etapă, să formeze o categorie profesională cu competențe specifice pentru implementarea descentralizării, care să acorde suport în domeniul descentralizării în cadrul unor structuri operaționale (birouri de asistență) la nivel central și la nivel județean. Concomitent se va derula o campanie de comunicare care să operaționalizeze circuite de comunicare între birourile de asistență, instituțiile care gestionează competențe descentralizate și media. Pe tot parcursul derulării proiectului, vor avea loc activități de informare privind implementarea descentralizării la nivel național, prin instrumente informatice de diseminare și prin constituirea unei

biblioteci oficiale a descentralizării și a unei baze de date pentru monitorizare.

- Care este suma totală a proiectului și de unde vine finanțarea pentru acesta?

- Acest proiect strategic, național, este finanțat din Fondul Social European, cu un buget de 18.500.000 RON, inclusiv co-finanțare națională și contribuția solicitantului și se derulează pe o perioadă de 36 de luni, fiind implementat de către Ministerul Educației, Cercetării și Inovării în cadrul unui parteneriat public-privat.

- Când se va încheia acest proiect, care este termenul său limită și ce rezultate sunt așteptate?

- Proiectul se va încheia în anul 2011. Rezultatele sale anticipate vizează, pe de o parte, 1.682 de persoane din unități de învățământ, inspectorate școlare și Consilii locale, formate pentru a acorda asistență pentru implementarea descentralizării la scară națională, iar pe de altă parte, crearea de mecanisme suport: site-ul www.edudescentralizare.ro, biblioteca virtuală a descentralizării, o bază de date pentru monitorizarea la nivel județean și raportarea către organizația centrală despre desfășurarea procesului la nivel național, ghiduri și metodologii în domeniile descentralizării, birouri de asistență al căror personal va acorda consultanță pentru implementarea corectă și eficientă a descentralizării și creșterea gradului de conștientizare a comunității asupra necesității unui raport școală- comunitate real și eficient.



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
EGALITĂȚII DE SANSE
AMPOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRUMINISTERUL EDUCAȚIEI
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII

Investește în
OAMENI

Ministerul Educației, Cercetării și Inovării formează consilieri pentru descentralizarea învățământului preuniversitar

Stadiul în care se află proiectul Ministerului a fost prezentat de către **Laura Chira**, Consilier pentru afaceri europene, Asistent proiect, Ministerul Educației, Cercetării și Inovării, în cadrul **Conferinței Naționale pentru Management Modern în Educație**, desfășurată în perioada 27-29 noiembrie la Sinaia.

În condițiile în care descentralizarea învățământului preuniversitar reprezintă o preocupare majoră a Ministerului Educației, Cercetării și Inovării, s-a inițiat și se desfășoară o amplă campanie de informare pentru instituțiile educaționale ce vor fi implicate în acest proces.

Astfel, Ministerul implementează în perioada 2009 - 2011 Proiectul „Formare de consilieri și asistenți suport pentru implementarea Strategiei de descentralizare a învățământului preuniversitar”, susținut din fonduri europene și desfășurat în parteneriat cu Academia de Studii Economice, The Red Point și Agenția OSC.

Proiectul are ca obiectiv **îmbunătățirea managementului și capacității unităților de învățământ de a gestiona schimbările antrenate de procesul de descentralizare la scară națională.**

În cadrul proiectului, partenerii realizează acțiuni pentru informarea și formarea categoriilor profesionale implicate în implementarea descentralizării, comunicând constant informații relevante despre descentralizare, la

nivel național. În cadrul proiectului, va fi realizat un site oficial al descentralizării, se va crea o bibliotecă virtuală cu documente utile unui help desk eficient, se vor înființa birouri de asistență la nivel central și județean.

Beneficiarii proiectului, profesori din consiliile de administrație ale școlilor, membri ai consiliilor locale și angajați ai inspectoratelor școlare județene, vor participa la o serie de cursuri de formare pentru implementarea descentralizării. În urma acestor cursuri, persoanele participante vor acumula cunoștințe în domeniul managementului educațional și aptitudini pentru identificarea și promovarea de inițiative în sprijinul școlilor din comunitatea în care activează.

Până la această dată, în cadrul proiectului, s-au desfășurat cursuri de formare cu aproximativ 420 consilieri locali membri în consiliile de administrație ale școlilor sau în comisiile de învățământ, în cinci centre de formare din orașele: Timișoara, Constanța, București, Iași și Cluj.

Proiectul își propune ca, în final, în fiecare comunitate locală să existe persoane-resursă, instruite și competente pentru a consilia instituțiile educaționale, membrii administrației publice, opinia publică interesată, în spiritul unui management performant și competitiv, pentru o mai bună gestiune educațională, administrativă și financiară a unităților de învățământ din comunitate.



UNIUNEA EUROPEANĂ

MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
EGALITĂȚII DE ȘANSE
AMFOSDRUFONDUL SOCIAL EUROPEAN
POS DRU
2007-2013INSTRUMENTE STRUCTURALE
2007-2013MINISTERUL EDUCAȚIEI
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII
OIPOSDRUMINISTERUL EDUCAȚIEI
CERCETĂRII ȘI INOVĂRII



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI
ȘI PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



Ministerul Educației, Cercetării,
Tineretului și Sportului
OI POS DRU

POSDRU/56/1.2/S/32768

„Formarea cadrelor didactice universitare și a studenților în domeniul utilizării unor instrumente moderne de predare-învățare-evaluare pentru disciplinele matematice, în vederea creării de competențe performante și practice pentru piața muncii”

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Investește în
OAMENI

Anuarul www.edumanager.ro 2009 - 2010